

juni 2026

JAARVERSLAG 2025

ER&RECHT
ECHT
R&RECHT
RECHT
CHT
CHT
HT
CHT
ECHT
ECHT



DIER&RECHT

Inhoud

1. Inleiding

Voorwoord	3
-----------	---

Kerncijfers 2025	5
-------------------------	----------

2. Actie

2.1 In actie voor de dieren	6
2.2 Plannen voor 2026	16

3. Organisatie 18

3.1 Missie	18
3.2 Visie	18
3.3 Organisatiestructuur	18
3.4 Medewerkers	20
3.5 Samenwerking	21
3.6 Risico's en beheersing	21
3.7 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	22

Woord van de voorzitter van de raad van toezicht	23
---	-----------

4. Fondsenwerving 26

4.1 Uitgangspunten	26
4.2 Activiteiten in 2025	26
4.3 Resultaten	26

5. Financieel verslag 28

5.1 Jaarrekening 2025	33
5.2 Samenstellingsverklaring van de accountant	47

Voorwoord



Bij Dier&Recht voelen we ons advocaat van de dieren. 'Advocare' betekent letterlijk 'erbij roepen'. Een advocaat wordt erbij geroepen om iemand te verdedigen. En als iemand verdediging nodig heeft, dan zijn het wel de onderdrukte dieren in onze maatschappij. Hun belangen worden stelselmatig geschonden.

Tot voor kort stond ook in ons logo dat wij 'advocaat van de dieren' zijn. Sinds dit jaar hebben we een nieuw, fris logo. 'Advocaat' staat er niet meer in, maar dat is nog steeds wie we zijn.

Wij vertegenwoordigen de stem van de dieren in de rechtszaal. Onze medewerkers hebben moreel recht op inspraak over hun leven, maar niemand vraagt ze om hun mening. Precies om die reden is Dier&Recht opgericht: om op te komen voor dierenbelangen. Dat doel is onveranderd. We verzetten ons tegen structurele uitbuiting en onderdrukking. We strijden voor de rechten van dieren.

Dat doen we met succes, in de rechtszaal én daarbuiten. We laten hun stem horen in de maatschappij. We strijden tegen onwetendheid over dierenleed, tegen gedachteloze consumptie en tegen miljardenbedrijven die dieren uitbuiten als verdienmodel.

We kunnen dit werk doen dankzij een groeiend aantal betrokken donateurs en fondsen. Daardoor konden we in 2025 meerdere juridische procedures starten en ook nog, voor de eerste keer in ons bestaan, een tv-spot uitzenden. Met een grootschalige multimediacampagne maakten we het verborgen leed van kalveren uit de zuivelindustrie zichtbaar voor een miljoenenpubliek.

We zijn iedereen die ons steunt enorm dankbaar. In het komend jaar willen we nog zichtbaarder zijn en verder groeien. Want verandering is hard nodig en we zijn nog steeds een piepkleine Calimero tegenover de heersende machten en het grote geld van Big Agro.

De dieren schreeuwen om hulp van ons mensen. Ik roep iedereen op om gehoor te geven aan die roep om hulp. Kijk wat jij kunt doen om bij te dragen aan een betere toekomst voor alle onderdrukte dieren. Alles wat je doet, hoe klein ook, is van grote waarde.

Frederieke Schouten
Directeur Dier&Recht





Kerncijfers 2025



7.000
donateurs



310.960
websitebezoekers



65.300
abonnees
e-mailnieuwsbrief



65.539
Facebookvolgers



12.519
Instagramvolgers



€ 552.800
gedoneerd door onze
trouwe achterban

2.1 In actie voor de dieren

Met campagnes, rechtszaken en lobby zetten we druk om het leven van dieren structureel te verbeteren. We onthullen misstanden, pakken overtreders juridisch aan en beïnvloeden beleid, in Nederland én daarbuiten. Altijd met hetzelfde doel: een samenleving die dieren niet uitbuit, maar beschermt.

VERBOD OP DIERONVRIENDELIJKE DWANGMIDDELEN

In februari stemt de Tweede Kamer in met een verbod op dieronvriendelijke hulp- en trainingsmiddelen in de paardensport. Een

belangrijke stap voor beter paardenwelzijn. Dier&Recht voert al jaren campagne tegen het gebruik van dwangmiddelen die angst, pijn en stress veroorzaken. We blijven ons inzetten totdat het verbod wettelijk is vastgelegd én actief wordt gehandhaafd.

De paardensector zet zelf ook voorzichtige stappen richting een betere omgang met paarden. Sinds april is het op alle nationale dressuurniveaus toegestaan om bitloos te rijden. Een positieve ontwikkeling, want rijden zonder bit vraagt om een gelijkwaardigere en respectvollerere relatie tussen mens en paard.



↑ Dwangmiddelen veroorzaken angst, pijn en stress. De Tweede Kamer spreekt zich nu uit tegen dit dierenleed.
Foto: Dier&Recht



↑ Slaan met een zweep doet pijn en veroorzaakt stress. Alleen al het dréigen met een zweep beschadigt het vertrouwen van een paard. Foto: Dier&Recht

PETITIE TEGEN HET SLAAN MET DE ZWEEP

In november lanceren we een petitie tegen het gebruik van de zweep in de paardensport. Met deze campagne zetten we het gebruik van de zweep op de maatschappelijke agenda. Zo maken we mensen bewust van het leed dat het dwangmiddel veroorzaakt én zetten we druk op de politiek om de zweep expliciet mee te nemen in het uiteindelijke verbod.

Daarnaast willen we ruiters ook zelf aan het denken zetten, in het bijzonder jonge ruiters en recreanten. Door uitleg te geven over het effect van de zweep en alternatieven voor te stellen, laten we zien dat het ook anders kan. Want het slaan van dieren roept doorgaans (terecht) afschuw op, maar in de paardensport wordt het nog steeds als normaal gezien.

Het is tijd voor een andere, positievere omgang met paarden: één die is gebaseerd op samenwerking, vertrouwen en beloning in plaats van dwang, straf en dreiging. Een gelijkwaardige relatie met een paard bereik je niet met angst, maar met respect en nieuwsgierigheid.

ACTIE TEGEN BLOEDBOERDERIJEN IN EUROPA

In mei roepen we samen met dertien andere organisaties de Europese Commissie op om in te grijpen tegen de zogenoemde bloedboerderijen op IJsland. Daar wordt op brute wijze bloed afgetapt bij drachtige merries voor de productie van het hormoon PMSG.

Dier&Recht pleit voor een Europees verbod op de productie, import én het gebruik van dit hormoon, dat in de veehouderij wordt toegepast om vruchtbaarheid kunstmatig te sturen.





↑ Het showen van ongezonde dieren vergroot de populariteit bij fokkers en kopers. Foto: Dier&Recht

RECHTBANK VERBIEDT MISLEIDENDE STAMBOMEN VOOR ZIEKE HONDEN

In juni oordeelt de rechter dat illegaal gefokte kortsnuitige honden geen stamboom meer mogen krijgen. Daarmee winnen we onze rechtszaak tegen de Raad van Beheer, de koepelorganisatie van rashondenfokkers.

Volgens de wet is het verboden om honden te fokken met een te korte snuit. Ondanks dat verbod bleef de Raad van Beheer gewoon stambomen verstrekken aan deze honden, en hield zo het fokken van zieke honden in stand. Een stamboom wekt bij kopers ten onrechte de indruk dat het om een gezonde, verantwoord gefokte hond gaat.

De rechter maakt daar nu een einde aan: de Raad van Beheer mag alleen nog stambomen uitgeven aan kortsnuitige rashonden die aantoonbaar volgens de wet zijn gefokt. Daarvoor is een verklaring van een dierenarts nodig, met een officiële snuitmeting. Als een van de ouderdieren niet aan deze wettelijke norm voldoet, mogen de pups geen stamboom meer krijgen. Deze controle voorkomt veel dierenleed.

ONGEZONDE RASHONDEN EN -KATTEN VERDWIJNEN VAN SHOWS

In juli besluit het ministerie van LVVN tot een verbod op het showen van rashonden en -katten die lijden onder hun uiterlijke kenmerken. Daarmee verdwijnt een belangrijk podium voor onder meer kortsnuitige honden, naaktkatten en vouwoorkatten.

Het fokken van deze dieren is al verboden vanwege de ernstige gezondheidsproblemen die hun uiterlijk veroorzaakt. Het is dan ook volstrekt logisch om ze ook niet meer te vertonen op shows die hun populariteit onder fokkers en kopers versterken.

MEDIACAMPAGNE 'KLEIN MAAR PIJN'

In oktober waarschuwen we (toekomstige) hondeneigenaren voor de aanschaf van een minihondje. Hondjes onder de drie kilo zijn zó klein gefokt dat hun lichaam niet meer in verhouding is. Hun schedel is vaak te bol voor hun ogen en te klein voor de hersenen, wat kan leiden tot oogproblemen en hevige hoofdpijn.

Samen met Stichting DierenLot, de Dierenbescherming, Hondenbescherming, Sophia-Vereeniging en de dierenartsverenigingen Caring Vets en FECAVA voeren we een brede publiekscampagne. De boodschap is te zien

op straat, op social media en op Marktplaats. De campagne is een vervolg op de succesvolle campagne 'Koop geen kortsnuit'.

De aandacht in de media is groot. De campagne trapt af met een uitgebreid item in het tv-programma Kassa (BNNVARA), gevolgd door aandacht in onder meer Hart van Nederland, RTL Nieuws, NOS Journaal, Jeugdjournaal en NPO Radio 1 en 2. Landelijke en regionale dagbladen zoals AD, de Gelderlander, De Telegraaf, Nederlands Dagblad, Het Parool en Dagblad van het Noorden besteden aandacht aan de boodschap, net als tijdschriften Libelle en Flair.

Het fokken van extreem kleine hondjes veroorzaakt dierenleed, maar de wet stelt nog geen ondergrens aan hun formaat. Foto: Maarten Nauw/Dier&Recht



FORSE BOETES VOOR FOKKERS VAN PERZISCHE KATTEN

Twee grote Nederlandse fokkers van Perzische katten krijgen forse boetes en een last onder dwangsom opgelegd. Per nest betalen ze € 1.500. Als ze nogmaals een nest fokken, dan stijgt de boete naar € 5.000. In totaal kunnen de bedragen oplopen tot wel € 45.000. De inspecties volgden op handhavingsverzoeken van Dier&Recht.

Inspecteurs constateren bij deze fokkers katten met een extreem korte snuit. De dieren zijn benauwd en kampen met ernstige oog- en gebitsproblemen. In de rapporten wordt benadrukt dat ook het kruisen van een kortsnuitige Perzische kat met een ander ras (outcross) niet is toegestaan. Beide ouderdieren moeten voldoen aan de wettelijke eisen.

MEER BEDRIJVEN SCHRAPPEN ONGEZONDE DIENEN UIT RECLAMES

Sinds 2018 vragen we bedrijven om geen reclame meer te maken met kortsnuitige honden. Ook in 2025 zetten we deze campagne voort. Onder meer Magnum, OHRA en De Nationale Bioscoopbon beloofden dit jaar om in hun uitingen alleen nog gezonde dieren te gebruiken. Inmiddels hebben meer dan 280 bedrijven zich aangesloten.

HOGER BEROEP TEGEN HET AFSCHIETEN VAN ZWERFKATTEN

In oktober staan we opnieuw voor de rechter in onze zaak tegen het doodschieten van zwervkatten in Friesland. Nadat de rechtbank in juli oordeelde dat de provincie hiermee mag doorgaan, gingen wij in hoger beroep.

Friesland is de enige provincie waar jagers nog katten mogen doden. Volgens de provincie is dit nodig om weidevogels te beschermen. Maar alle andere provincies doen dat al jaren op een diervriendelijke manier: door katten te vangen, te castreren en terug te plaatsen. Het is hoog tijd dat Friesland ook die omslag maakt.

De uitspraak van het hoger beroep wordt begin 2026 verwacht.

RECHTZAAK TEGEN KALVER-TRANSPORTEN OVER ZEE VOLGT ANDERE JURIDISCHE ROUTE

In mei staan we in de rechtbank tegenover kalverslachter VanDrie. We eisen dat het bedrijf stopt met de dierenonvriendelijke transporten van kalveren uit Ierland naar Nederland.

Elk jaar importeert VanDrie tienduizenden kalfjes vanuit Ierland. Tijdens de dagenlange reis krijgen de piepjonge dieren vaak langer dan dertig uur geen melk. Dat is een zware aanslag op hun kwetsbare gezondheid en bovendien in strijd met de wet. Veel kalfjes worden ziek; sommige sterven onderweg.

Tijdens de zitting krijgt VanDrie kritische vragen van de rechter. Het bedrijf erkent voor het eerst dat het zelf de transporten organiseert. Deze erkenning is een belangrijke stap. Tegelijk besluit de civiele rechter dat deze zaak thuishoort in een bestuursrechtelijke handhavingprocedure. Dat is teleurstellend want de civiele rechter had in onze ogen zeker zelf kunnen ingrijpen. Toch starten we daarop een handhavingprocedure. Het besluit wordt begin 2026 verwacht.

STENA LINE STOPT MET VERVOEREN KALFJES OVER ZEE

Samen met Eurogroup for Animals roepen we in 2024 veerbootmaatschappij Stena Line op om te stoppen met het vervoeren van kalfjes over zee. Meer dan 58.000 mensen ondertekenen onze oproep. Met succes: in juli 2025 laat Stena Line weten geen kalfjes meer te vervoeren van Ierland naar Frankrijk. Een belangrijke stap richting een einde aan deze langeafstandstransporten.



In 2024 volgen we samen met Eyes on Animals, L214 en Ethical Farming Ireland kalvertransporten van Ierland naar Nederland. We zagen met eigen ogen hoe vaak de wet daarbij wordt overtreden.

EUROPESE SAMENWERKING TEGEN KALVERTRANSPORTEN

In februari sturen we samen met 22 ngo's een brief aan Eurocommissaris voor Dierenwelzijn Várhelyi. We vragen om actie tegen de kalvertransporten van Ierland naar het vasteland, die in strijd zijn met de Europese regels. Omdat een reactie uitblijft, dienen we een klacht in bij de Europese Ombudsman.

In september volgt alsnog een uitnodiging voor een gesprek met de Eurocommissaris. Ethical Farming Ireland en Compassion in World Farming vertegenwoordigen ons op 24 september in Brussel. Várhelyi benadrukt dat alle lidstaten zich aan de wet moeten houden. Ook stelt hij dat de zuivelsector niet afhankelijk is van deze export, in tegenstelling tot wat Ierse autoriteiten en landbouwlobbygroepen beweren. Er komt een vervolgspraak over de maatregelen die de Commissie kan nemen.

Voor ons is het duidelijk: jonge kalveren mogen volgens de wet én op basis van wetenschappelijke inzichten niet langer dan twaalf uur op transport. Dat betekent dat Ierse kalfjes op het eiland moeten blijven.



IN VERZET TEGEN PLANNEN MINISTER WIERSMA

In juli spreken we ons uit tegen de dieronwaardige plannen van landbouwminister Wiersma (BBB). Zij wil eerder gemaakte afspraken terugdraaien waarin is overeengekomen dat de veehouderij zich moet aanpassen aan de behoeften van dieren. In haar nieuwe plan mag de sector straks zélf bepalen wat 'dierwaardig' is. Grote kans dat economische belangen dan opnieuw boven dierenwelzijn gaan.

De overheid organiseert een online consultatie waarin burgers hun mening kunnen geven over de plannen van Wiersma. We roepen onze achterban op om te reageren; meer dan 5.500 mensen vullen de vragenlijst in. De minister neemt deze reacties mee in een nieuw voorstel.

In september blijkt dat het onderwerp wordt doorgeschoven naar een nieuw kabinet. Dat betekent opnieuw uitstel voor de dieren. We hopen dat de nieuwe minister van Landbouw wél oog heeft voor dierenwelzijn en de eerder gemaakt plannen uitvoert of zelfs aanscherpt.



Als het aan minister Wiersma ligt, komen de kalfjes in de vleesindustrie nooit meer buiten. Foto: Dier&Recht



↑ Vlak voor de Tweede Kamerverkiezingen maken we duidelijk: wij zeggen NEE tegen de vee-industrie.

DIERVRIENDELIJK STEMADVIES BIJ DE TWEDE KAMERVERKIEZINGEN

In aanloop naar de verkiezingen onderzoeken we hoe politieke partijen de afgelopen jaren stemden over dierenwelzijn. Op basis daarvan geven we een stemadvies dat duidelijk maakt in welke mate partijen zich inzetten voor de belangen van dieren. We roepen onze achterban op om diervriendelijk te stemmen.

De uitslag biedt hoop voor de dieren. De zes partijen die in ons overzicht het meest diervriendelijk stemden, winnen terrein. Tegelijkertijd verliezen de zes minst diervriendelijke partijen duidelijk aan steun. Ook de BBB, die in de Kamer veel voorstellen voor dierenwelzijn tegenhield, verliest zetels en maakt geen deel uit van het nieuwe kabinet. Dat biedt perspectief voor de komende jaren.

MASSALE DEMONSTRATIE TEGEN DE VEE-INDUSTRIE

Samen met Wakker Dier, World Animal Protection, VIER VOETERS, Compassion in World Farming en Varkens in Nood organiseren we op 4 oktober de Dierendag Demo. Zo'n 6.000 mensen verzamelen zich op de Dam in Amsterdam voor een protestmars tegen de vee-industrie.

Al meer dan twintig jaar belooft de politiek verbeteringen voor dieren, maar die beloftes blijven uit. Daarom gaan we, kort voor de Tweede Kamerverkiezingen, massaal de straat op met een krachtige boodschap: het is tijd om afscheid te nemen van de vee-industrie.



↑ Met de petitie roepen we Tweede Kamerleden op: stimuleer plantaardige zuivel voor een diervriendelijke toekomst. Foto: Dier&Recht

PUBLIEKSCAMPAGNES TEGEN KALVERLEED IN DE ZUIVELINDUSTRIE

In oktober brengen we het leed van kalfjes uit de zuivelindustrie onder de aandacht met een tv-spot op NPO 1, 2 en 3. Twee weken lang confronteren we consumenten met de harde realiteit achter de rooskleurige reclames van de zuivelsector.

Tegelijkertijd starten we een petitie gericht aan FrieslandCampina. We roepen het bedrijf op om hun kalfjes een sterke start te geven door ze in de eerste maanden te laten opgroeien bij hun moeder.

Ook politiek blijven we druk uitoefenen. In september overhandigen we de Tweede Kamercommissie 26.226 handtekeningen tegen het scheiden van koe en kalf.

STEEDS MEER MENSEN BLIJ VAN ZUIVELVRIJ

Ook in 2025 laten we mensen kennismaken met plantaardige alternatieven voor zuivel. Tijdens onze drieweekse Blij van Zuivelvrij-challenge vervangen deelnemers stap voor stap dierlijke zuivelproducten, zonder in te leveren op smaak of gemak. In 2025 deden meer dan 3.000 mensen mee aan de challenge.

ONDERZOEK NAAR EU-SUBSIDIES VOOR VLEES- EN ZUIVELRECLAMES

In juli publiceren we opnieuw ons jaarlijkse onderzoek naar Europese subsidies voor vlees- en zuivelreclames. In 2024 besteedt de Europese Unie 52 miljoen euro belastinggeld aan de promotie van vlees en zuivel, een stijging van 14% ten opzichte van 2023.

Duurzame alternatieven voor dierlijke producten worden nog altijd structureel uitgesloten van deze subsidies. Wij pleiten voor volledige afschaffing van deze vorm van promotie. De Nederlandse regering deelt dat standpunt, maar sommige lidstaten willen de subsidies behouden. Daarom roepen we Nederland op om zich in Europa actiever uit te spreken tegen deze promotie van dierenleed.



2.2 PLANNEN VOOR 2026

VOOR DE KOEIEN EN KALFJES

De aangekondigde wetgeving voor een ‘dierwaardige veehouderij’ blijft van groot belang voor de dieren. Na alle mooie beloftes is wetgeving nodig die gebaseerd is op wetenschappelijke inzichten en daadwerkelijk uitgaat van de behoeften van dieren. Samen met de Dierencoalitie blijven we ons inzetten om de dierenonvriendelijke voorstellen van de vorige minister te vervangen door echte verbeteringen voor dieren.

Samen met de Dierencoalitie publiceren we een rapport van Schuttelaar & Partners over het dierenleed in de kalverhouderij. Dit rapport laat zien dat de sector niet dierwaardig en ook niet toekomstbestendig is, en dat verbetering mogelijk is in Nederland. We gebruiken het rapport om de politiek te informeren en aan te sporen tot verandering.

Daarnaast verwachten we in 2026 een uitspraak in onze juridische procedure tegen de VanDrie Group. Het bedrijf importeert jonge kalveren uit Ierland maar geeft de dieren tijdens hun lange transport niet de wettelijk verplichte voeding. Samen met Eyes on Animals blijven we de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit oproepen tot handhaving. Als het nodig is, stappen we opnieuw naar de rechter.

Verder starten we juridische trajecten tegen ernstige misstanden in de kalverhouderij, zoals gebrekkige voeding en eenlinghuisvesting. Ook starten we een traject tegen het doorfokken van dieren op maximale productie ten koste van hun gezondheid. Om dit tegen te gaan zijn duidelijke wettelijke grenzen noodzakelijk.

Via publiekscampagnes blijven we het dierenleed in de zuivelindustrie onder de aandacht brengen. We gaan door met onze petitie tegen Campina, en helpen consumenten om te minderen of stoppen met zuivel via de campagne ‘Blij van Zuivelvrij’.

VOOR DE PAARDEN

We informeren de samenleving over het leed dat voortkomt uit het slaan met de zweep. Voor de meeste ruiters is het gebruik van de zweep normaal, maar bij paarden veroorzaakt het pijn en angst. Met een publiekscampagne vergroten we het bewustzijn en vragen we de overheid om een verbod op het slaan met de zweep.

Daarnaast blijven we strijden tegen eenzame huisvesting van paarden. Nog altijd staan veel paarden alleen in kleine boxen, zonder sociaal contact. Die eenzaamheid is schadelijk voor kudde dieren. Hoewel het bewustzijn hierover groeit, gaat de verandering traag. Daarom voeren we in 2026 en ook de daaropvolgende jaren campagne met media-aandacht, juridische inzet en voorbeelden van maneges die het beter doen.

VOOR DE HONDEN EN KATTEN

Ook in 2026 blijven we ons inzetten voor honden en katten die lijden onder schadelijke fokpraktijken. Het aangekondigde houd- en handelsverbod voor kortsnuitige dieren is nog altijd niet van kracht. Samen met andere dierenwelzijnsorganisaties en dierenartsenverenigingen blijven we druk uitoefenen op de invoering van dit verbod.

De campagnes ‘Koop geen kortsnuut’ en ‘Koop geen minihondje’ blijven een belangrijk onderdeel van onze aanpak. Ook blijven we druk zetten op de ontwikkeling van duidelijke normen voor de snuitlengte bij katten en pleiten we voor een ondergrens aan het gewicht van honden waarmee gefokt mag worden.

We gaan ook dit jaar door met onze rechtszaak tegen de provincie Friesland, om een einde te maken aan het afschieten van katten. Friesland is de enige provincie waar jagers op katten mogen schieten. Alle andere provincies gebruiken al jaren diervriendelijke alternatieven om het aantal zwervkatten terug te dringen.

Tot slot blijven we onze inzet op Europees niveau versterken. We bouwen verder aan een netwerk van dierenartsen, ngo's en organisaties in verschillende EU-lidstaten. Duurzame verandering vraagt om goede wetgeving op Europees niveau. In 2026 spreken we onder meer op het diergeneeskundig congres in Leipzig, werken we samen met het Qualzucht-Evidenz Netzwark en onderhouden we contact met partners in Noorwegen, Finland, Denemarken en Zweden om kennis en ontwikkelingen te delen.

VOOR DE ORGANISATIE EN HET TEAM

In 2026 scherpen we het functioneren van de organisatie verder aan. Processen worden nog beter vastgelegd, zodat ze transparant en overdraagbaar zijn. Ook leggen we bestuurlijke besluiten nauwkeuriger vast en maken we betalingen fraudebestendiger door het invoeren van een vier-ogen-principe.

Voor het team blijven open samenwerking en duurzaam werkgeverschap belangrijke speerpunten. We blijven aandacht houden voor stress en werkdruk, zodat deze beheersbaar en bespreekbaar blijven. Daarnaast verdiepen we ons verder in kennis over gedragsverandering, om onze campagnes in 2026 en daarna nog effectiever te maken.

FINANCIËN

Voor 2026 verwachten we € 689.000 aan inkomsten, zo ongeveer hetzelfde als in 2025. De uitgaven zijn begroot op € 653.500, ongeveer € 10.000 meer dan in 2025. Voor 2026 is een positief exploitatiesaldo begroot van € 30.000.

Inkomsten	Begroting 2026
Baten uit eigen fondsenwerving	555.000
Bijdragen derden	130.000
Overige baten	4.000
	689.000
Uitgaven	
Personeelskosten	168.000
Huisvesting	8.500
Kantoor- en algemene kosten	19.000
Werving	108.000
Voorlichting	22.000
Campagnes	328.000
	653.500
Saldo financiële baten en lasten	5.500
Resultaat	30.000



3. Organisatie

3.1 MISSIE

Veel dieren worden structureel uitgebuit en behandeld als gebruiksvoorwerp of product. Zolang mensen dieren houden en dierlijke producten consumeren, zet Dier&Recht zich in voor een betere behandeling van deze dieren.

Onze missie: een wereld waarin alle dieren bestaansrecht hebben en een leven leiden dat past bij hun natuurlijke gedrag en behoeften.

Kalfjes hebben verzorging van hun moeder nodig en sociaal contact met soortgenoten in een natuurlijke omgeving. Paarden hebben vrije beweging nodig in een kudde. En huisdieren hebben een gezond lichaam nodig dat hen ondersteund bij het uiten van natuurlijk gedrag.

Dat klinkt vanzelfsprekend, maar in de praktijk worden veel dieren gehouden op een manier die niet voldoet aan hun basisbehoeftes. En veel gezelschapsdieren worden gefokt met schadelijke uiterlijke kenmerken die natuurlijk gedrag belemmeren. Dier&Recht komt op voor de rechten van deze dieren.

3.2 VISIE

Dier&Recht streeft naar een rechtvaardige samenleving waarin mensen respectvol omgaan met dieren en de planeet. In die samenleving is plantaardige voeding de norm, en krijgen alle dieren de ruimte voor hun natuurlijke gedrag.

3.3 ORGANISATIESTRUCTUUR

Dier&Recht heeft een bestuur en een raad van toezicht. De bestuursleden en toezichthouders van Dier&Recht zijn ook actief als bestuurders en toezichthouder bij Stichting Varkens in Nood. Het gaat om twee afzonderlijke stichtingen met een eigen doelstelling en financiële administratie, die op onderdelen nauw samenwerken.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van de organisatie, het beleid en de strategie. De voorzitter van het bestuur vervult tevens de rol van directeur. Het bestuur legt verantwoording af aan de raad van toezicht.

De raad van toezicht houdt toezicht op het functioneren van de organisatie, de strategie en het handelen van het bestuur in relatie tot de statutaire doelstellingen. Daarnaast adviseert de raad het bestuur, zowel op verzoek als op eigen initiatief. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor benoeming, schorsing en het ontslag van bestuursleden. De leden van de raad van toezicht vervullen hun functie onbezoldigd.

De bestuursleden en leden van de raad van toezicht zijn ook actief als bestuurder of toezichthouder bij Stichting Dier&Recht. Het gaat om twee afzonderlijke stichtingen met een eigen doelstelling en financiële administratie, die op onderdelen nauw samenwerken.

Bestuur

- **Frederieke Schouten**, voorzitter
- **Eefje Klinkenberg**, secretaris
- **Michiel Bezemer**, penningmeester tot mei 2025
- **Dennis van Heel**, penningmeester van mei 2025 tot januari 2026

Raad van toezicht

- **Olivier Wegloop**, voorzitter tot november 2025

Hoofdfunctie: directeur-groootaandeelhouder Allegro Holding
Nevenfuncties: bestuurder Kindervereniging en Stichting Gebouw De Palm; penningmeester Stichting Fuck Up; aandeelhouder OTA Food en Kipster

- **Chantalle van Goethem**, voorzitter vanaf november 2025

Hoofdfunctie: vastgoedadvocaat; publicist over vastgoed
Nevenfuncties: bestuurder Het Sint Jozefpaviljoen

- **Anne van Veen**

Hoofdfunctie: postdoctoraal onderzoeker Universiteit Utrecht, faculteit diergeneeskunde
Nevenfuncties: geen

- **Bernice Bovenkerk**

Hoofdfunctie: universitair hoofddocent dier- en natuurethiek, filosofiegroep, Wageningen University
Nevenfuncties: lid van de Raad voor Dieraangelegenheden

- **Dennis van Heel**, lid vanaf januari 2026

Hoofdfunctie: controller in het hoger onderwijs
Nevenfuncties: geen

Ontwikkeling organisatiestructuur

In 2025 is gestart met een heroriëntatie op de organisatiestructuur. Het doel is om de inrichting van bestuur en toezicht beter te laten aansluiten bij geldende richtlijnen voor goed bestuur. Daarbij worden de rollen van bestuur en toezicht duidelijker van elkaar gescheiden.

Per januari 2026 is hierin een eerste stap gezet met de overgang van Dennis van Heel van het bestuur naar de raad van toezicht. De aangepaste organisatiestructuur wordt in 2026 vastgesteld en gepubliceerd op de website van Dier&Recht.



3.4 MEDEWERKERS

Kengetallen medewerkers

Medewerkers*	3
Fte**	2,2
Vast/tijdelijk contract	3/0
In dienst/uit dienst	0/0
Gemiddeld aantal jaar in dienst	7,3
Ziekteverzuim***	15,7%

* Aantal medewerkers in loondienst per 31 december 2025.

** Gemiddelde bezetting in fte over het gehele jaar.

*** Het hoge ziekteverzuimcijfer wordt grotendeels verklaard door langdurige uitval van één medewerker.

Teams en leiding

Dier&Recht heeft één campaigner en twee inhoudelijke medewerkers in dienst. Zij werken samen met de inhoudelijke en communicatiemedewerkers van Varkens in Nood. Binnen de organisatie zijn er twee teams: team Inhoud en team Communicatie. Elk team wordt aangestuurd door een bestuurslid.

Personeelscyclus

Leidinggevenden voeren maandelijks een-op-eengesprekken met hun teamleden. Daarnaast vinden evaluatiegesprekken plaats: halfjaarlijks bij tijdelijke contracten en jaarlijks bij vaste contracten. Hierin bespreken medewerker en leidinggevende de voortgang en ontwikkeldoelen. Afspraken worden schriftelijk vastgelegd en ondertekend.

Salarisbeleid

Dier&Recht volgt de salarisschalen van de cao Sociaal Werk. Periodieke verhogingen zijn gebaseerd op prestaties en resultaten, zoals besproken in de evaluatiegesprekken.

Binnen de organisatie hanteren we een indeling in junior-, medior- en seniorfuncties, afhankelijk van opleiding en werkervaring. Medewerkers kunnen binnen deze structuur doorgroeien.

We werken niet met eindejaarsuitkeringen of bonussen. De directeur, die in dienst is van Varkens in Nood en niet wordt betaald vanuit Dier&Recht, verdient € 4.840 per maand, bruto inclusief pensioenbijdrage (op basis van 1 fte).

Cursussen en trainingen

We stimuleren medewerkers om zich te blijven ontwikkelen en ondersteunen het volgen van cursussen en trainingen. In 2025 volgden medewerkers onder meer trainingen over gedragsverandering, dierethiek, gedragsbiologie (ethologie), effectief vergaderen en bedrijfshulpverlening.

Werving en selectie

De werving en selectie van nieuwe medewerkers vindt intern plaats. We voeren bij voorkeur twee gesprekken met een sollicitant. Soms vragen we voorafgaand aan het tweede gesprek om een korte opdracht te maken.

Bij de selectie kijken we naar motivatie en kwaliteiten. We staan open voor iedereen, ongeacht gender, achtergrond of identiteit.

3.5 SAMENWERKING

Stichting Varkens in Nood

Dier&Recht werkt nauw samen met zusterorganisatie Varkens in Nood, vooral op juridisch gebied. Beide stichtingen hebben een eigen doelstelling, werkwijze en financiële administratie. We delen hetzelfde kantoor, en een deel van de medewerkers is werkzaam voor beide organisaties.

Dankzij deze samenwerking kunnen we kennis, expertise en capaciteit efficiënt inzetten, terwijl elke stichting haar eigen missie, identiteit en fondsenwerving behoudt.

Een nadere toelichting op de personele inzet en de financiële verdeling tussen beide stichtingen is opgenomen in hoofdstuk 5 (Financieel verslag).

Dierencoalitie

Dier&Recht is aangesloten bij de Dierencoalitie, een samenwerkingsverband van zestien dierenwelzijnsorganisaties. Samen zetten we ons in voor sterkere politieke belangenbehartiging en komen we in belangrijke politieke en maatschappelijke kwesties op voor de dieren.

Eurogroup for Animals

Dier&Recht is lid van Eurogroup for Animals, een Europees netwerk van dierenwelzijns- en dierenrechtenorganisaties. Eurogroup for Animals voert campagne, lobbyt voor diervriendelijke wetgeving en coördineert samenwerking tussen organisaties uit verschillende lidstaten.

TAPP Coalitie

Als partner van de True Animal Protein Price Coalition (TAPP Coalitie) pleit Dier&Recht voor een betere prijs voor vlees en zuivel. Veel dierlijke producten zijn nu te goedkoop, omdat kosten voor dierenwelzijn, milieu en klimaat niet worden meegerekend.

GroenGezond

Dier&Recht is bondgenoot van GroenGezond, een in 2025 opgerichte beweging van boeren, artsen, goede doelen en ondernemers. Samen werken we aan een duurzaam voedselsysteem zonder dierenleed en met ruimte voor gezonde landbouw en voeding.

Andere dierenwelzijnsorganisaties

We overleggen regelmatig met collega-organisaties over campagnes en aandachtsgebieden. Door af te stemmen, strategisch samen te werken en informatie te delen, versterken we elkaar en voorkomen we dubbel werk. Zo vergroten we samen onze impact voor dierenwelzijn.

3.6 RISICO'S EN BEHEERSING

Dier&Recht is een kleine, professionele organisatie met een grote maatschappelijke missie. Onze betrokkenheid en zichtbaarheid vragen om voortdurende alertheid op risico's die onze impact, continuïteit en reputatie kunnen beïnvloeden. Daarom brengen we risico's periodiek in kaart en bespreken we die structureel binnen de organisatie, zodat we tijdig en waar nodig kunnen bijsturen.

Personeel en organisatie

Ons team is klein en zeer gemotiveerd. Dat is een belangrijke kracht, maar brengt ook risico's met zich mee, zoals een hoge werkdruk en afhankelijkheid van enkele sleutelfiguren. We beperken deze risico's door kennis en processen vast te leggen en overdraagbaar te maken, aandacht te hebben voor werkdruk en mentale gezondheid, en te werken aan een steeds duidelijkere taakverdeling. Medewerkers hebben ruimte om hun werk zelfstandig te organiseren. Leidinggevers ondersteunen waar nodig bij het stellen van prioriteiten, met name in drukke periodes.

Informatiebeveiliging en IT

Onze systemen bevatten gevoelige gegevens van donateurs, partners en campagnes. Dit vraagt om zorgvuldige omgang met informatie en een betrouwbare digitale infrastructuur. Daarom maken we heldere afspraken met externe IT-dienstverleners over beveiliging, ondersteuning en continuïteit. Onze digitale veiligheid wordt gewaarborgd met passende beveiligingsmaatregelen, regelmatige back-ups en een IT-beleidsplan.

Financiën

Dier&Recht beschikt over gezonde reserves, maar is voor zijn inkomsten deels afhankelijk van giften en nalatenschappen. Externe factoren, zoals politieke ontwikkelingen, economische schommelingen of reputatierisico's, kunnen invloed hebben op de financiële positie. We voeren daarom een voorzichtig financieel beleid, met begeleiding door de raad van toezicht en controle door de accountant, een bewuste omgang met reserves en een strategische inzet van fondsenwerving.

Politieke en maatschappelijke omgeving

Kritische geluiden over de vee-industrie roepen regelmatig weerstand op. Tegenlobby's zijn goed georganiseerd en dierenwelzijn kan in tijden van economische, politieke of maatschappelijke onrust minder prioriteit krijgen. We beperken deze risico's door zorgvuldig en feitelijk te communiceren, samen te werken met andere organisaties en te benadrukken dat dierenwelzijn een breed maatschappelijk belang dient. Ook in een onrustig klimaat blijven we koersvast.

Reputatie

In het publieke debat kan één misstap grote gevolgen hebben voor het vertrouwen in de organisatie. Daarom hechten we veel waarde aan zorgvuldigheid, transparantie en het naleven van onze gedragscode. We staan open voor feedback, leren van signalen uit de buitenwereld en nemen de tijd voor reflectie, zowel intern als extern.

3.7 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is voor Dier&Recht onlosmakelijk verbonden met onze missie en waarden. Wat we extern vragen van anderen, passen we ook intern toe.

Duurzaamheid

Binnen de organisatie maken we bewuste keuzes om onze ecologische voetafdruk te beperken, onder andere door plantaardig en waar mogelijk biologisch in te kopen. We stimuleren het gebruik van openbaar vervoer en de fiets, onder meer via onze reiskostenregeling.

Inclusie en sociale veiligheid

We streven naar een veilige en inclusieve werkomgeving. Discriminatie, pesten en (seksuele) intimidatie worden niet getolereerd. Medewerkers kunnen terecht bij de vertrouwenspersoon voor ondersteuning en advies.

Samenwerking en leveranciers

Bij de keuze voor leveranciers houden we rekening met onze waarden en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Campagnes en samenwerkingen toetsen we aan onze ethische uitgangspunten.



Woord van de voorzitter van de raad van toezicht



Wanneer ik terugkijk op de recente ontwikkelingen binnen Varkens in Nood en Dier&Recht, overheerst een dubbel gevoel: diepe trots én een niet te negeren verdriet.

Trots, omdat deze stichtingen opnieuw hebben laten zien dat vasthoudendheid, deskundigheid en morele helderheid daadwerkelijk verandering kunnen afdwingen. Wat jarenlang als ‘onhaalbaar’ werd weggezet, is stap voor stap realiteit geworden. Het verbod op het gebruik van pijnlijke middelen tegen varkens, rechterlijke uitspraken die dieren beschermen tegen structurele mishandeling, en beleidswijzigingen die een einde maken aan de meest schrijnende uitwassen in fokkerij en sport: het zijn geen symbolische overwinningen, maar concrete verbeteringen in het leven van talloze dieren. Deze successen kwamen er niet vanzelf. Ze zijn het resultaat van moedige juridische procedures, scherpe campagnes en de bereidheid om het onrecht te blijven benoemen, ook wanneer dat ongemakkelijk is. Besturen, toezichthouders en medewerkers hebben laten zien dat recht en mededogen elkaar kunnen versterken.

Maar tegelijkertijd is er verdriet – en verontwaardiging. Want achter elke gewonnen zaak schuilt de pijnlijke werkelijkheid dat dierenleed nog altijd diep verankerd zit in systemen die winst, gemak en traditie boven welzijn plaatsen. Elke rechtszaak bewijst niet alleen dat verandering mogelijk is, maar ook dat misstanden anders ongestoord zouden voortduren. Dat varkens nog steeds lijden tijdens transport, dat kalveren veel vroeg bij hun moeders worden weggehaald, dat dieren als levenloos product of sportattribuut worden behandeld: het blijft dagelijks gebeuren. Juist dat besef maakt het werk van deze stichtingen zo noodzakelijk. Niet omdat zij tegen iets strijden, maar omdat zij vóór iets staan: het fundamentele recht van dieren om gevrijwaard te blijven van lijden. De vooruitgang die is geboekt, mag ons nooit zelfgenoegzaam maken. Integendeel – zij verplicht ons om door te gaan.

Als raad van toezicht zien wij het als onze taak om het bestuur en de werknemers aan te moedigen en te ondersteunen om deze koers standvastig te blijven varen: onafhankelijk en met oog voor de lange adem die structurele verandering vraagt. De successen geven hoop. Het aanhoudende dierenleed geeft richting.

Zolang onrecht bestaat, blijft dit werk nodig. En zolang mensen bereid zijn hun stem te verheffen voor wie dat zelf niet kan, is echte vooruitgang mogelijk.

Chantalle van Goethem

Toelichting toezicht in 2025

De raad van toezicht kwam in 2025 drie keer bijeen. Daarnaast nam de raad buiten vergadering enkele besluiten per e-mail. De raad hield toezicht op het functioneren van het bestuur, de financiële positie en de continuïteit van de organisatie. Daarbij kwamen onder meer de jaarrekening, de bevindingen van de accountant, de begroting, het beloningsbeleid van de directie, de herziening van de organisatiestructuur, de wijziging van de samenstelling van bestuur en raad van toezicht en de verdere professionalisering van de organisatie aan bod. Daarnaast adviseerde de raad het bestuur over strategische en organisatorische ontwikkelingen en keurde zij de jaarrekening en het jaarverslag goed.





4. Fondsenwerving

4.1 UITGANGSPUNTEN

Onze donateurs zijn van onschatbare waarde; zij maken ons werk voor de dieren mogelijk. Hun bijdragen, samen met nalatenschappen, vormen het grootste deel van onze inkomsten. Dat geeft ons een grote verantwoordelijkheid richting hen.

Onze uitgangspunten:

- We besteden het geld zo effectief mogelijk
- We luisteren naar onze donateurs en nemen hun wensen serieus
- We werven nieuwe donateurs via onze inhoudelijke campagnes
- We bouwen duurzame relaties op met losse giftgevers
- We waken voor overvraging van bestaande donateurs
- We gaan zorgvuldig om met donateursgegevens

Dier&Recht ontvangt geen subsidie van de overheid. Voor specifieke campagnes zoeken we incidenteel financiering bij dierenwelzijnsfondsen.

4.2 ACTIVITEITEN IN 2025

Donateursmailingen

We verstuurden drie papieren nieuwsbrieven en één brief met een donatieverzoek, gericht op onze kalverencampagnes.

Telefonische werving

We hebben deelnemers aan onze acties – als ze daarvoor toestemming gaven – benaderd met de vraag of ze vaste donateur wilden worden.

Losse giften

Tijdens campagnes verstuurden we e-mails met een donatieverzoek. Petitieondertekenaars vroegen we om ons werk te steunen. We haalden gericht geld op voor:

- rechtszaken rond Ierse kalvertransporten (VanDrie Group)
- onze zuivelcampagne

4.3 RESULTATEN

In 2025 hebben 7.000 mensen een of meerdere donaties gedaan (2024: 8.000). De gemiddelde bijdrage per donateur steeg van € 51,39 per jaar in 2024 naar € 73,35 per jaar in 2025. De oorzaak is een aantal grote bijdragen van individuele donateurs.

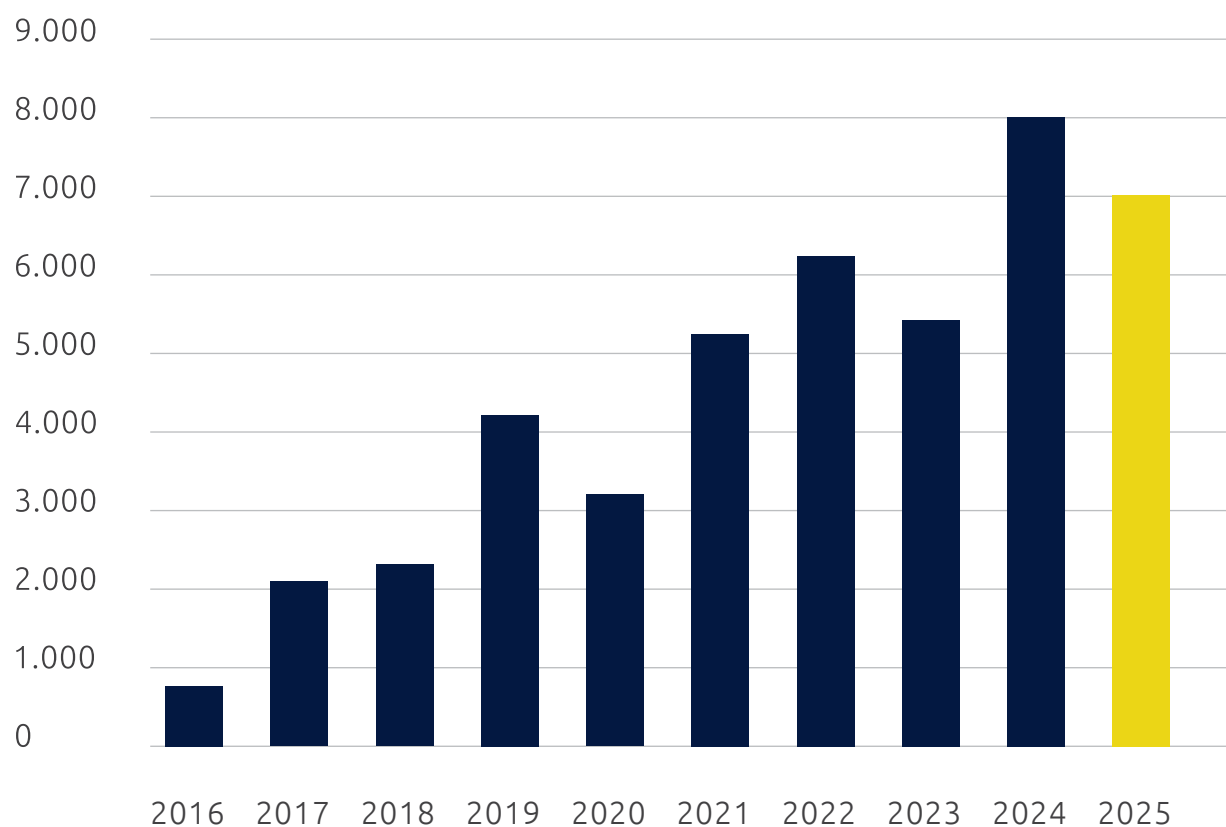
Periodieke donateurs

Het aantal periodieke donateurs steeg met 4%: van 3.400 naar 3.550. De meeste nieuw periodieke donateurs kwamen binnen via telefonische werving. Inmiddels doneert ruim 51% van onze achterban periodiek.

Het aantal donateurs met een periodieke schenkingsovereenkomst steeg van 130 naar 140. Deze groep donateurs steunt ons werk voor minstens vijf jaar met een vaste jaarbijdrage. De gemiddelde bijdrage van deze bijzondere donateurs is hoog: € 264 per jaar.

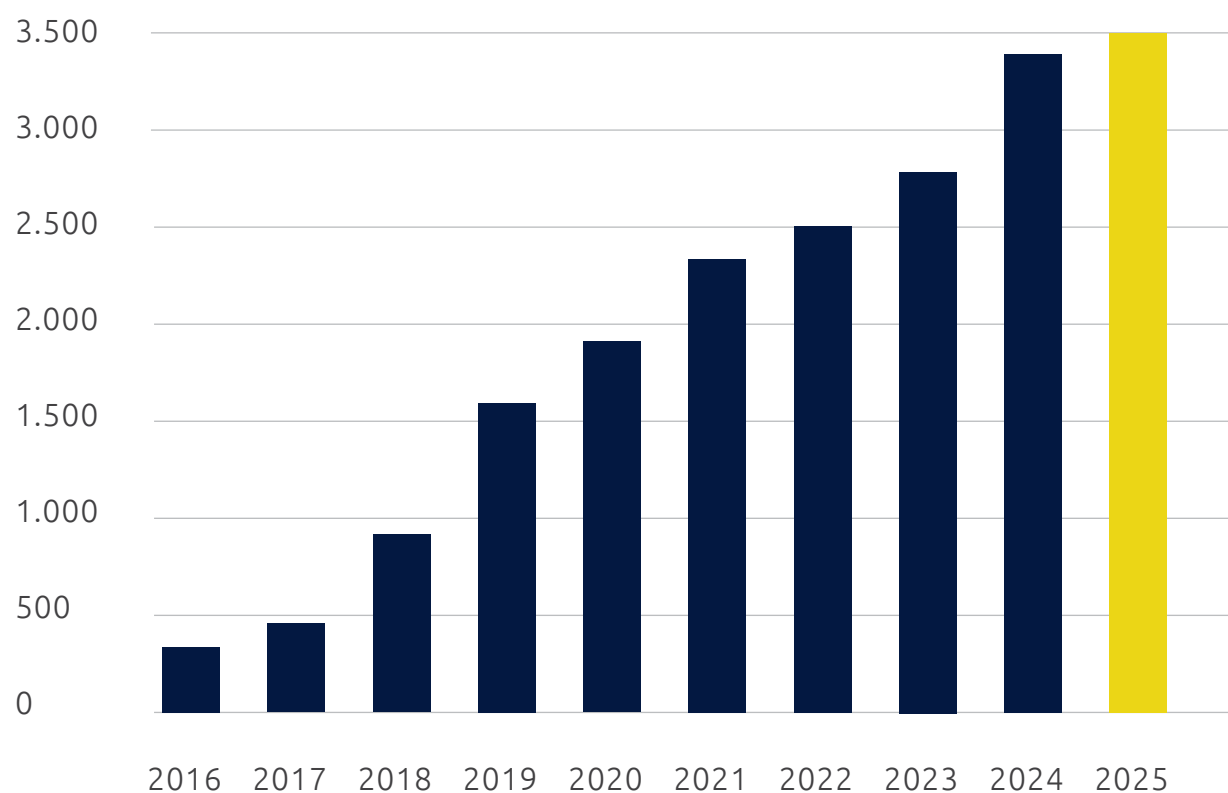
330 donateurs zegden hun periodieke bijdrage op, 10% meer dan in 2024. Meestal om financiële redenen.

Aantal donateurs 2016 - 2025*



*donateur: iemand die in een jaar minstens eenmaal een donatie heeft gedaan.

Aantal periodieke donateurs 2016 - 2025



5. Financieel verslag

Na een verliesjaar in 2024 sloten we 2025 af met een positief resultaat van € 24.600. De inkomsten lagen ruim € 109.000 boven begroting; de uitgaven kwamen € 91.600 hoger uit dan gepland.

Onze totale inkomsten bedroegen € 700.400, een stijging van 42% ten opzichte van 2024. Die forse groei is voor een belangrijk deel te danken aan hogere bijdragen van fondsen en een uitzonderlijk jaar voor nalatenschappen.

De totale uitgaven inclusief financiële baten en lasten stegen met 32% naar € 675.800. De continuïteitsreserve bedroeg per 31 december 2025 € 41.100.

Verdeling lasten

Algemene kosten zijn verdeeld over campagnes, fondsenwerving en beheer, op basis van het aantal fte's op die onderdelen.

De kosten van papieren donateursmailings zijn voor 50% toegerekend aan voorlichting en voor 50% aan fondsenwerving. Andere fondsenwervingskosten, zoals telefonische werving, zijn volledig toegerekend aan fondsenwerving.

UITGAVEN

De uitgaven stegen van € 511.200 naar € 670.100 (exclusief financiële baten en lasten). De toename van ruim € 158.000 kwam hoofdzakelijk door hogere campagnekosten - met name de nieuwe Campina-campagne - en hogere voorlichtingskosten door de nieuwe website.

Na toerekening van personeels- en algemene kosten ging 86% van de uitgaven naar doelstellingen, 12% naar fondsenwerving en 2% naar beheer en administratie.

Daarmee bleven alle drie de posten ruimschoots binnen de vastgestelde bestedingsnormen: minimaal 80% voor doelstellingen, maximaal 15% voor fondsenwerving en maximaal 5% voor beheer en administratie.

Personeel

De personeelskosten stegen van € 148.000 naar € 155.200, een toename van bijna 5%. Het gemiddeld aantal fte bleef gelijk op 2,2. De stijging is vooral het gevolg van een cao-verhoging van 3,5% in 2025, conform de cao Sociaal Werk.

Huisvesting

We delen het kantoor met Varkens in Nood aan de Tilanusstraat 8 in Amsterdam; kosten worden naar rato verdeeld. De huisvestingskosten voor Dier&Recht bedroegen € 8.100, iets hoger dan de € 7.300 van 2024.

Kantoorkosten

De kantoor- en algemene kosten stegen van € 14.400 naar € 19.000, mede door hogere computer- en internetkosten (€ 5.500) en hogere drukwerk- en kantoorbenodigdheden (€ 5.500).

Samenwerking met Varkens in Nood (personele inzet en kostenverdeling)

Dier&Recht en Varkens in Nood zijn twee zelfstandige stichtingen met een eigen doelstelling en financiële administratie. Beide organisaties delen kantoorruimte en zetten gedeeltelijk personeel voor elkaar in.

Inzet personeel Varkens in Nood voor Dier&Recht

Het team van Varkens in Nood bestaat uit elf medewerkers. In 2025 besteedde het Varkens in Nood-team circa 43% van de totale werktijd aan projecten van Dier&Recht. Deze inzet vertegenwoordigt een waarde van circa € 305.000, berekend op basis van werkelijke loon- en werkgeverslasten van Varkens in Nood. Deze kosten worden niet doorbelast aan Dier&Recht en gelden als een bijdrage in natura.

Inzet personeel Dier&Recht voor Varkens in Nood

Omgekeerd werkt ook het personeel van Dier&Recht gedeeltelijk voor Varkens in Nood. In 2025 werd circa 16% van de werktijd besteed aan projecten van Varkens in Nood, met een waarde van circa € 25.000 op basis van de personeelskosten van Dier&Recht. Ook deze kosten worden niet doorbelast.

Doorbelaste gedeelde kosten

Naast de personele inzet worden gedeelde kantoor- en operationele kosten verdeeld tussen beide stichtingen. Varkens in Nood stelt elk kwartaal een nota op voor het aandeel van Dier&Recht in deze kosten. De verdeling is gebaseerd op het fte-aandeel van Dier&Recht (circa 18%), of – waar van toepassing – op het aandeel in fondsenwervingsinkomsten of een fifty-fifty-verdeling.

Over heel 2025 bedroegen de doorbelaste kosten in totaal € 55.000:

- Kantoorhuur: € 8.100
- Computer- en internetkosten (IT-diensten, software, telefoon, internet): € 6.100
- Media-monitoring en persberichten (50/50 gedeeld): € 21.400
- Fondsenwervingskosten en donateursbeheer: € 16.700
- Algemene kantoorkosten (schoonmaak, faciliteiten, porto): € 2.700

Fondsenwerving

De totale wervingskosten stegen van € 75.800 naar € 96.300 en kwamen daarmee boven de begroting van € 80.000 uit. Nieuw in 2025 waren kosten voor de werving van vermogensfondsen (€ 14.100). Telefonische werving daalde licht van € 34.500 naar € 29.100, terwijl de kosten voor donateursmailings stegen van € 31.900 naar € 40.000.

Het aandeel van de geworven baten dat naar fondsenwerving ging, daalde van 13,9% naar 11,4% – ruim binnen de CBF-norm van maximaal 25%.

Campagnes en voorlichting

De totale campagnekosten stegen van € 246.200 naar € 335.600. De grootste post was de nieuwe Campina-campagne (€ 159.700), gevolgd door de Blij van Zuivelvrij-campagne (€ 54.300) en campagnes rond minihondjes (€ 33.500). De campagne rond kalverentransport via VanDrie kostte € 5.300, aanzienlijk minder dan de € 73.900 in 2024. Ook startten we een scenariostudie over de toekomst van de kalverhouderij (€ 21.200).

De voorlichtingskosten stegen sterk van € 19.500 naar € 55.900, grotendeels door de ontwikkeling van een nieuwe website (€ 49.800).

INKOMSTEN

2025 was voor Dier&Recht een goed jaar qua inkomsten. De totale baten stegen met 42% van € 491.700 naar € 700.400 – de sterkste groei in jaren. Die sprong is niet aan één factor te danken, maar aan een samenkomst van gunstige ontwikkelingen: een brede groei in het donateursbestand, een uitzonderlijk nalatenschap en een verdubbeling van de steun door fondsen die in onze campagnes geloofden.

Donaties, mailings en nalatenschappen

De inkomsten uit donaties, mailings en nalatenschappen stegen met € 130.300 naar € 552.800. Die groei laat zien dat steeds meer mensen Dier&Recht structureel steunen en dat bestaande donateurs betrokkener zijn dan ooit.

- Periodieke donaties stegen van € 227.700 naar € 258.900 – een teken van groeiend vertrouwen en een steviger financiële basis voor de langere termijn
- Eenmalige giften namen toe van € 125.700 naar € 164.900, mede aangejaagd door de zichtbaarheid van de kalverencampagnes
- Donateursmailings leverden € 66.600 op (2024: € 59.100)
- Nalatenschappen bedroegen € 62.500 – na € 10.000 in 2024 een grote stap, waarvoor we de nabestaanden en de overledene zeer dankbaar zijn

Bijdragen van fondsen en stichtingen

We mochten in 2025 een recordbedrag van andere organisaties zonder winststreven ontvangen: € 142.300, meer dan een verdubbeling ten opzichte van de € 61.400 in 2024. Dit weerspiegelt het groeiende vertrouwen in de effectiviteit van ons werk.

De bijdragen hadden grotendeels een incidenteel en projectgebonden karakter. Ze kunnen daarom niet als structurele inkomsten worden beschouwd. Ontvangen bijdragen:

- Kalveren/zuivelcampagnes: € 18.500 (Abri voor Dieren € 3.500, Stichting Symbio € 15.000)
- Hondencampagnes (o.a. minihondjes en rashondenwelzijn): € 44.500. De grootste bijdrage kwam van Stichting DierenLot (€ 20.000), gevolgd door Stichting Bouwstenen voor Dierenwelzijn (€ 10.000), Stichting Femme van der Schaaf (€ 1.500 + € 2.500) en Stichting Van der Voort van Zijp (€ 2.000). We ontvingen voor de Minihondjes-campagne drie partnerbijdragen van de Sophia-Vereeniging (€ 3.000), Hondenbescherming (€ 3.000) en de Dierenbescherming (€ 2.534).
- Welzijn paarden: € 20.000 (Dierenlot € 5.000 en een particulier fonds € 15.000)
- Overige en algemene steun: € 59.300

We zijn al deze fondsen oprecht dankbaar. Hun vertrouwen en steun maakten het mogelijk om in 2025 ambitieuzer te opereren dan ooit tevoren.

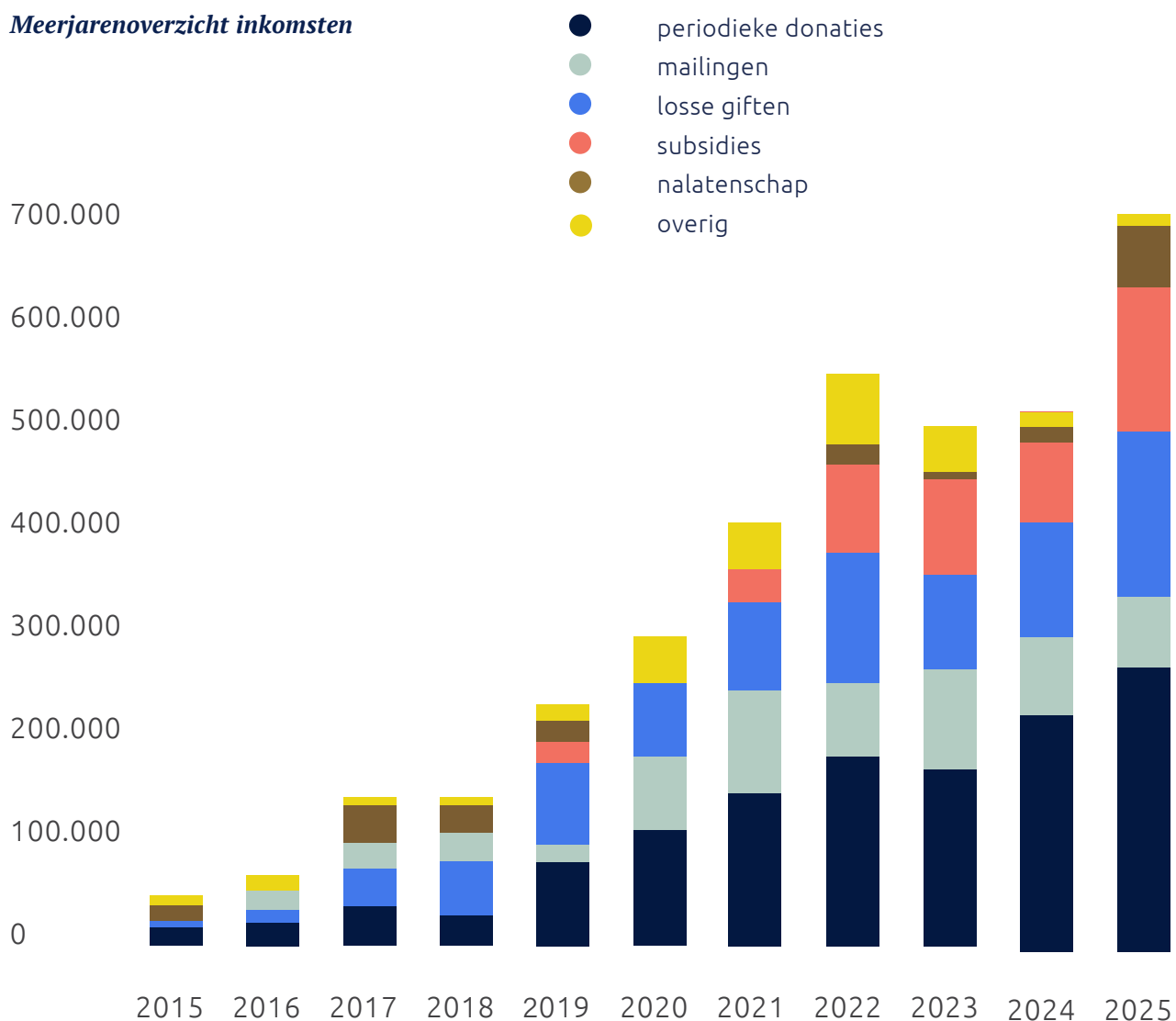


Overige inkomsten

De wenskaartactie leverde netto € 2.700 op (opbrengst € 14.400, kostprijs € 11.600) - een bescheiden maar gewaardeerde actie die donateurs op een laagdrempelige manier verbindt met ons werk.

Aan proceskostenvergoedingen ontvingen we € 2.500. Dat is minder dan in 2024 (€ 7.600), wat samenhangt met het verloop van lopende juridische trajecten.

Meerjarenoverzicht inkomsten

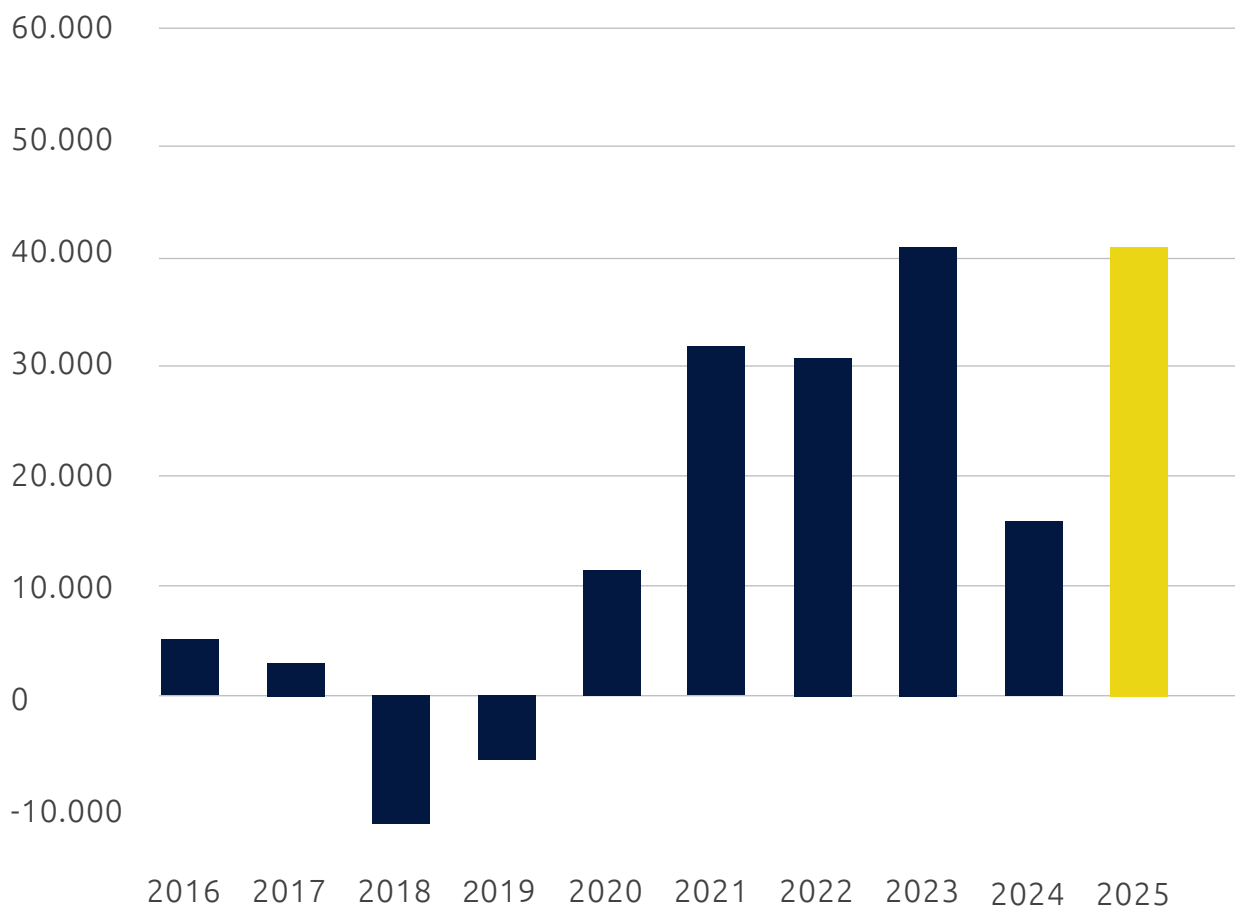


Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om de vaste lasten van de organisatie tijdelijk te kunnen dekken bij tegenvallende inkomsten, bijvoorbeeld door economische omstandigheden of maatschappelijke incidenten. Daarnaast biedt de reserve ruimte voor snelle inzet bij onverwachte kansen of urgente situaties, zoals juridische procedures of campagnes naar aanleiding van actuele misstanden. De stichting hanteert als richtlijn dat de continuïteitsreserve voldoende moet zijn om zeven maanden aan vaste lasten (zoals personeel, huisvesting en kantoor) te dekken.

Per 31 december 2025 bedraagt de algemene reserve € 41.100, wat neerkomt op circa 2 maanden vaste lasten. Dit ligt onder de richtlijn; in de (meerjaren)begroting is rekening gehouden met een versterking van het vermogen, waarmee de continuïteitsreserve op termijn naar het niveau van zeven maanden aan vaste lasten wordt verhoogd.

Ontwikkeling continuïteitsreserve in afgelopen tien jaar:





5.1 JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

	31 DEC 2025		31 DEC 2024	
Activa				
Vlottende activa				
Vorraden en onderhanden werk				
Voorraad	<u>1.798</u>	1.798	<u>958</u>	958
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	5.040		189	
Overige vorderingen	<u>26.651</u>		<u>28.392</u>	
Liquide middelen		31.691		28.581
Rekening courant bank	<u>131.668</u>		<u>74.236</u>	
		<u>131.668</u>		<u>74.236</u>
		<u>165.157</u>		<u>103.775</u>
Passiva				
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	<u>41.097</u>	41.097	<u>16.487</u>	16.487
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	47.885		14.621	
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	11.988		11.809	
Overige schulden	<u>64.187</u>		<u>60.858</u>	
		<u>124.060</u>		<u>87.288</u>
		<u>165.157</u>		<u>103.775</u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
Baten van particulieren	552.808	485.000	422.558
Baten andere organisaties zonder winststreven	142.284	100.000	61.436
Som van de geworven baten	695.092	585.000	483.994
Baten uit verkoop van producten	2.731	0	0
Overige baten	2.619	5.500	7.666
Som van de baten	700.442	590.500	491.660
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Kosten campagnes en voorlichting	576.319	508.777	437.990
als % van totaal baten	82%	86%	89%
als % van totaal lasten	86%	88%	86%
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	79.464	66.112	67.044
als % van totaal geworven baten	11%	11%	14%
als % van totaal lasten	12%	11%	13%
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	14.315	3.611	6.149
als % van totaal lasten	2%	1%	1%
Totaal lasten	670.098	578.500	511.183
Saldo voor financiële baten en lasten	30.344	12.000	-19.523
Financiële baten & lasten	-5.734	-4.500	-4.537
Saldo van baten en lasten	24.610	7.500	-24.060
Toevoeging/(onttrekking) overige reserves	24.610	7.500	-24.060
Saldo na bestemming	0	0	0



TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Stichting Dierenrecht, statutair gevestigd op de Tilanusstraat 8 1091 BH te Amsterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41152567, heeft als doel dieren, zowel individueel als gezamenlijk, te beschermen in de ruimste zin van het woord en hun belangen in onze maatschappij (via het recht) te behartigen. Hierbij wordt rekening gehouden met de intrinsieke waarde van het dier en met het welzijn zoals dat door het dier wordt ervaren.

Groepsverhoudingen

Stichting Dierenrecht werkt nauw samen met zusterorganisatie Varkens in Nood, met name bij rechtszaken en andere juridische procedures. Beide stichtingen hebben een eigen doelstelling, werkwijze en financiële administratie. De stichtingen delen hetzelfde kantoor en een deel van de medewerkers werkt voor beide organisaties. Het bestuur en de leden van de Raad van Toezicht zijn dezelfde personen. Stichting Varkens in Nood kan worden aangewezen als hoofd van de groep.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Richtlijn C1), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De staat van baten en lasten is ingericht volgens de Richtlijnen voor kleine fondsenwervende organisaties (C2).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

De presentatie van de baten is gewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar en meer in lijn gebracht met RJ650.

De vergelijkende cijfers zijn hiervoor aangepast, wat geen effect heeft op de totale baten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

De voorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het kapitaal van Stichting Dierenrecht bestaat uit reserves en fondsen.

Reserves

Als het bestuur van de stichting een specifieke bestemming heeft gegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder de bestemmingsreserves. In de toelichting op de balans wordt de aard van de bestemming omschreven. Voor zover geen specifieke bestemming door het bestuur van de stichting is meegegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder overige reserves.

Fondsen

Als een derde een specifieke bestemming heeft gegeven aan de ter beschikking staande middelen, worden deze gepresenteerd onder de bestemmingsfondsen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten uit fondsenwerving

De baten uit fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Voor periodieke donaties betreft dat het jaar waarin de donaties opeisbaar zijn geworden. Voor incidentele donaties is dat het moment waarop deze worden ontvangen. Baten uit legaten en erfenissen worden verantwoord op het moment dat deze worden ontvangen dan wel op het moment dat de waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Doorgaans is dat het moment waarop de baten worden ontvangen.

Lasten en de toerekening ervan

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De lasten worden toegerekend aan de activiteiten op basis van versleutelingspercentages. De toerekening is toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De stichting drijft geen onderneming en is derhalve vrijgesteld van vennootschapsbelasting.





TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31 dec 2025	31 dec 2024
Vorraden en onderhanden werk		
Voorraad		
Voorraad drukwerk	871	958
Voorraad wneskaarten	927	0
	1.798	958
<i>De voorraad drukwerk betreft enveloppen en machtigingskaarten die in grotere hoeveelheid worden ingekocht. Bij donateursmailingen wordt uit deze voorraad geput.</i>		
Vorderingen en overlopende activa		
<i>Alle vorderingen hebben, evenals vorig jaar, een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.</i>		
Debiteuren		
Debiteuren	5.040	189
<i>Hierin is begrepen een vordering op Stichting Varkens in Nood van € 40 (v.j. € 189).</i>	5.040	189
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde bedragen	8.516	24.187
Nog te ontvangen rente	1.169	698
Nog te ontvangen donaties	16.966	3.507
	26.651	28.392



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

31 dec 2025

31 dec 2024

Liquide Middelen

Rekeningen courant bank

ING Bank	79	105
Triodos Bank 1	9.944	415
Triodos Bank 2	32.050	8.019
Triodos Bank 3	89.595	65.697
	131.668	74.236

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen kunnen als volgt worden weergegeven:

Continuïteitsreserve	41.097	16.487
	41.097	16.487

Totaal reserves

Continuïteitsreserve

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Stand per 1 januari	16.487	40.547
Resultaatbestemming	24.610	-24.060
Stand per 31 december	41.097	16.487

De continuïteitsreserve dient om de vaste lasten van de organisatie tijdelijk te kunnen dekken bij tegenvallende inkomsten, bijvoorbeeld door economische omstandigheden of maatschappelijke incidenten. Daarnaast biedt de reserve ruimte voor snelle inzet bij onverwachte kansen of urgente situaties, zoals juridische procedures of campagnes naar aanleiding van actuele misstanden. De stichting hanteert als richtlijn dat de continuïteitsreserve voldoende moet zijn om zeven maanden aan vaste lasten (zoals personeel, huisvesting en kantoor) te dekken.

Per 31 december 2025 bedraagt de algemene reserve € 41.097, wat neerkomt op circa 2 maanden vaste lasten. Dit ligt onder de richtlijn; in de (meerjaren)begroting is rekening gehouden met een versterking van het vermogen, waarmee de continuïteitsreserve op termijn naar het niveau van zeven maanden aan vaste lasten wordt verhoogd.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31 dec 2025	31 dec 2024
Kortlopende schulden		
Algemeen		
De kortlopende schulden hebben, evenals vorig jaar, een resterende looptijd van korter dan een jaar.		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	47.885	14.621
	47.885	14.621
<i>Hierin is begrepen een schuld aan Stichting Varkens in Nood van € 34.373 (v.j. € 10.208)</i>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen		
Te betalen omzetbelasting	9.137	9.764
Loonbelasting	2.851	2.045
	11.988	11.809
Overige schulden		
Te betalen netto-loon	142	562
Reservering vakantiegeld	6.030	5.771
Nog te betalen accountantkosten	3.025	3.025
Vooruitontvangen subsidies	45.833	45.833
Reservering vakantiedagen	6.771	4.562
Nog te betalen bankkosten	2.386	1.105
	64.187	60.858

De vooruitontvangen subsidies betroffen in het boekjaar ontvangen bedragen voor campagnes die in het volgende jaar plaats hebben gevonden.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

Er zijn niet in de balans opgenomen verplichting voor de huur van het kantoorpand. Door Stichting Varkens in Nood is een huurcontract afgesloten, waarvan de jaarlijkse huur circa € 43.675 bedraagt. De verplichting met een looptijd tussen de 2 en 5 jaar bedraagt € 58.234 en de verplichting langer dan 5 jaar bedraagt € 0. Een deel van de huurlast komt voor rekening van Stichting Dierenrecht.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten van particulieren			
Legaten, erfenissen	62.496	35.000	10.000
Donaties en giften			
Periodieke donaties	258.857	270.000	227.689
Eenmalige donaties	164.860	130.000	125.725
Donateursmailingen	66.595	50.000	59.144
Subtotaal donaties en giften	<u>490.312</u>	<u>450.000</u>	<u>412.558</u>
	552.808	485.000	422.558
Baten andere organisaties zonder winststreven			
Projectbijdragen	133.034	100.000	61.436
Overige bijdragen	9.250	0	0
	<u>142.284</u>	<u>100.000</u>	<u>61.436</u>
<i>De baten van andere organisaties zonder winststreven hebben een incidenteel karakter.</i>			
Baten uit verkoop van producten			
Opbrengst verkopen	14.365	0	0
Kostprijs verkopen	-11.634	0	0
marge op verkoop producten	<u>2.731</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
marge in %	19%	0%	0%
Overige baten			
Inkomsten dwangsommen en ingebrekestellingen	2.518	5.000	7.623
Overige inkomsten	101	500	43
	<u>2.619</u>	<u>5.500</u>	<u>7.666</u>

Lastentoerekening

Algemene lasten, zoals personeelskosten, huisvestingskosten en kantoor- en algemene kosten, worden toegerekend aan campagnebestedingen, fondsenwerving en beheerskosten, op basis van versleutelingspercentages, gebaseerd op het aantal fte's dat op deze gebieden werkzaam was.

De kosten voor papieren mailingen worden voor de helft toegerekend aan voorlichting en voor de helft aan fondsenwerving. Alle andere fondsenwervingskosten, bijvoorbeeld de kosten voor het bellen van donateurs, worden voor 100% toegerekend aan fondsenwerving.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Op basis van de beschreven methodiek, ontstaat de volgende toerekening:

	Realisatie 2025		Begroting 2025		Realisatie 2024	
Voorlichting						
Aankopen en uitbesteed werk						
Publiciteit en communicatie:	100%	55.903	100%	42.000	100%	19.474
- Donateursmailingen						
Algemene lasten	50%	20.010	50%	17.500	50%	15.931
- Personeelskosten	25%	38.463	18%	27.881	14%	20.370
- Huisvestingskosten	25%	2.013	18%	1.439	14%	1.011
- Kantoor- en algemene kosten	25%	4.708	18%	2.968	14%	1.978
		121.097		91.788		58.764
Campagnes						
Aankopen en uitbesteed werk	100%	335.612	100%	277.000	100%	246.164
Algemene lasten:						
- Personeelskosten	66%	101.818	78%	120.881	78%	116.036
- Huisvestingskosten	66%	5.327	78%	6.239	78%	5.761
- Kantoor- en algemene kosten	66%	12.465	78%	12.869	78%	11.265
		455.222		416.989		379.226
Fondsenwerving						
Publiciteit en communicatie:	50%	20.010	50%	17.500	50%	15.931
- Donateursmailingen						
- Overige publiciteit en communicatie	100%	56.280	100%	45.000	100%	43.939
Algemene lasten:						
- Personeelskosten	2%	2.702	2%	3.119	4%	6.256
- Huisvestingskosten	2%	141	2%	161	4%	311
- Kantoor- en algemene kosten	2%	331	2%	332	4%	607
		79.464		66.112		67.044



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Op basis van de beschreven methodiek, ontstaat de volgende toerekening:

	Realisatie 2025		Begroting 2025		Realisatie 2024	
Beheer en administratie						
Algemene lasten:						
- Personeelskosten	8%	12.185	2%	3.118	4%	5.362
- Huisvestingskosten	8%	638	2%	161	4%	266
- Kantoor- en algemene kosten	8%	1.492	2%	332	4%	521
		14.315		3.611		6.149

Toelichting op de functionele kosten

Personeelskosten

Lonen en salarissen	120.822	118.000	114.016
Sociale lasten	19.977	22.000	19.089
Pensioenlasten	11.173	10.000	9.829
Reiskosten	1.529	0	1.904
Overige personeelskosten	1.668	5.000	3.186
	155.169	155.000	148.024

Gemiddeld aantal medewerkers

In 2025 waren er 3 medewerkers indienst met een gemiddelde van 2,2 fte (2024: 3 medewerkers, 2,2 fte).

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders zijn niet in dienst van de stichting maar van Stichting Varkens in Nood. Er vindt geen doorbelasting plaats van personeelskosten m.b.t. de bestuursactiviteiten.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

Lonen en salarissen

Lonen en salarissen	118.354	118.000	112.096
Vakantiegeld- en dagen	2.468	0	1.920
	120.822	118.000	114.016



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Sociale lasten			
Sociale lasten	19.218	22.000	18.623
Arbokosten	759	0	466
	19.977	22.000	19.089
Pensioenen			
Overige kosten pensioenvoorziening	11.173	10.000	9.829
	11.173	10.000	9.829
Overige personeelskosten	1.668	3.000	3.186
Overige personeelskosten	1.668	3.000	3.186
Huisvesting	8.119	8.000	7.349
Huurkosten	8.119	8.000	7.349
Kantoor- en algemene kosten			
Computer- en internetkosten	5.546	4.000	3.755
Kantoorbehoeften en drukwerk	5.501	1.500	3.385
Telefoonkosten	646	2.000	549
Administratiekosten	7.226	8.000	6.513
Boetes	78	0	165
Overige kosten	-3	1.000	4
	18.994	16.500	14.371

De computer - en internetkosten vielen hoger uit dan begroot en vorig jaar, evenals de kosten voor drukwerk.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Publiciteit en communicatie			
Donateursmailingen	40.020	35.000	31.862
Donateursbeheer	10.672	10.000	8.983
Telefonische werving	29.108	30.000	34.532
Werving en mailingen algemeen	2.411	5.000	424
Werving vermogensfondsen	14.089	0	0
In 2025 is gestart met het werven van vermogensfondsen, hetgeen niet was begroot.	96.300	80.000	75.801
Voorlichting			
Inkoop advertenties	6.145	12.000	9.103
Website	49.758	30.000	10.371
De eenmalige kosten voor de nieuwe website vielen hoger uit dan begroot.	55.903	42.000	19.474
Campagnes			
Juridische procedures diversen	3.561	0	2.251
Honden	41.540	30.000	31.679
Katten	2.349	10.000	6.713
Koeien/kalveren	244.007	180.000	160.371
Paarden	2.559	30.000	23.589
Kosten campagnes divers	20.207	27.000	15.315
Media-monitoring en persberichten	21.389	0	6.246
De grootste post was de nieuwe Campina-campagne (€ 159.700), gevolgd door de Blij van Zuivelvrij-campagne (€ 54.300) en campagnes rond minihondjes (€ 33.500).	335.612	277.000	246.164
Financiële baten & lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.169	0	795
Rentelasten en soortgelijke kosten	6.903	4.500	5.332
	-5.734	-4.500	-4.537



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebaten bank	1.169	0	795
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.169	0	795
Bankkosten	6.903	4.500	5.332
	6.903	4.500	5.332

5.2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT



Stichting Dierenrecht
Amsterdam

Aan het bestuur van:

Stichting Dierenrecht
Tilanusstraat 8
1091 BH Amsterdam

Duwel Finance For You B.V.
Postbus 415
2130 AK Hoofddorp
tel +31 (0)23 5689 280
www.duwelfinanceforyou.nl
info@duwelfinanceforyou.nl
KvK nr. 37143862

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2025 van Stichting Dierenrecht te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW)2. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Dierenrecht. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Hoofddorp, 30 juni 2026
namens Duwel Finance For You B.V.

WAS GETEKEND

R.J. (Ronald) Duwel RA



DIER&RECHT

dierenrecht.nl
info@dierenrecht.nl
020 280 78 06

Bezoekadres

Tilanusstraat 8
1091 BH Amsterdam

Postadres

Postbus 14584
1001 LB Amsterdam

Overige informatie

IBAN: NL15 TRIO 0390 9472 10
KVK-nummer: 41152567
RSIN: 816092205